MINISTÈRE
DU TRAVAIL, DE LA SANTÉ,
DES SOLIDARITÉS
ET DES FAMILLES

SOUS LE HAUT PATRONAGE DE MONSIEUR YANNICK NEUDER,
MINISTRE CHARGÉ DE LA SANTÉ ET DE L'ACCÈS AUX SOINS

MINISTÈRE
DE L'ACTION PUBLIQUE,
DE LA FONCTION PUBLIQUE
ET DE LA SIMPLIFICATION

SOUS LE PARRAINAGE DE MONSIEUR LAURENT MARCANGELI,
MINISTÈRE DE L'ACTION PUBLIQUE, DE LA FONCTION PUBLIQUE
ET DE LA SIMPLIFICATION

afds

DIJON 2025

23es JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE DES DIRECTEURS.RICES DES SOINS

8-9-10 octobre - Parc des Congrès de Dijon

DONNER DU TEMPS AU TEMPS

LA CLÉ D'UNE STRATÉGIE MANAGÉRIALE DURABLE

PROGRAMME

8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON PARC DES CONGRÈS

DIJON 2025

23es JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE DES DIRECTEURS.RICES DES SOINS

8-9-10 octobre - Parc des Congrès de Dijon

DONNER DU TEMPS AU TEMPS
LA CLÉ D'UNE STRATÉGIE MANAGÉRIALE DURABLE

JOUR 1

TEMPS, HISTOIRE ET SOCIÉTÉ

Lorsque nous parlons ordinairement du temps, nous avons tendance à parler de notre sensation du temps, de notre ressenti du temps, de notre conscience intérieure du temps, bref, souvent davantage de ce que le temps nous fait que du temps lui-même.
Le temps semble s'accélérer dans notre société ou l'immédiateté et la tension sont devenues la norme. Mais où est le point commun entre un blessé en urgence absolue et un dossier urgent ? L'urgence gangrène notre quotidien au point parfois de devenir toxique.
Il ne peut qu'être URGENT de réagir et de considérer le temps comme ressource, mais aussi d'explorer sa place dans l'optimisation de la performance individuelle et collective.

JOUR 2

TEMPS ET MANAGEMENT

La nature nous apprend à respecter le temps, pour atteindre l'excellence d'un produit. Une multitude d'étapes est nécessaire de l'élevage à la maturation. Vouloir aller trop vite ou sauter une étape c'est prendre le risque d'une baisse de la qualité.
De la même manière, il faut accepter que certaines avancées prennent du temps, nécessitent du temps pour faire grandir son équipe. Le manager peut envisager l'avenir en s'appuyant sur les forces du collectif et créer des Espaces de Discussion sur le Travail (EDT) favorisant le développement de l'intelligence collective et la motivation des équipes. Faire mieux en accord avec son rythme et ses valeurs, donner du sens au travail, créer un climat de confiance, capitaliser sur les bonnes pratiques.
Fort de cette dynamique, le manager doit adopter une posture lui permettant de concilier hautes responsabilités, conjoncture complexe et préservation de soi.

JOUR 3

TEMPS ET DURABILITÉ

Le développement et la généralisation de l'Intelligence Artificielle dans le monde de la santé vont révolutionner les pratiques mais aussi les apprentissages. Pour autant, maîtriser les outils de l'Intelligence Artificielle ne va pas de soi, et notre rôle en tant que manager sera crucial dans l'éducation à un usage intelligent et éthique de l'IA !
Dans le même temps, les métiers vont considérablement évoluer et se transformer.
Face à l'accélération de l'obsolescence des compétences, quels seront les leviers et les marges de manœuvre des managers pour concilier efficience, innovation et durabilité ?

8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON PARC DES CONGRÈS

ESPACE-EVENEMENTIEL.COM

Journées animées par **Catherine EME-ZIRI**, journaliste

MERCREDI 8 OCTOBRE

TEMPS, HISTOIRE ET SOCIÉTÉ

8h00 Accueil

9h00 **OUVERTURE**
Bienvenue de la Bourgogne-Franche-Comté
Zaynab RIET, déléguée générale de la Fédération Hospitalière de France
Freddy SERVEAUX, directeur général, CHU Dijon
Thierry GAMOND-RIUS, directeur général, CHU Besançon, président sous-commission RH CGS Conf. des DG de CHU, représenté par **Emmanuel LUIGI**, directeur général adjoint
Mélanie MARQUER, adjointe au sous-directeur des ressources humaines du système de santé, DGOS
Présidence et Bureau, AFDS

10h30 **Danielle TOUPILLIER**, médiatrice nationale

MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE LA SANTÉ, DES SOLIDARITÉS ET DES FAMILLES

SIGNATURE D'UNE CONVENTION
ENTRE LA MÉDIATION NATIONALE POUR LES PERSONNELS DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTÉ, SOCIAUX ET MÉDICO-SOCIAUX ET L'AFDS

10h35 **PRÉSENTATION DES JOURNÉES**
Catherine EME-ZIRI, journaliste

10h45 Pause

11h15 **QUAND L'URGENCE TUE L'URGENCE !**
BOOSTEZ LA PERFORMANCE GRÂCE À DES STRATÉGIES RELATIONNELLES GAGNANTES
Patrick COLLIGNON, auteur, coach, conférencier et expert A.N.C. (Approche Neurocognitive et Comportementale)

12h30 INTERMEDE

12h45 DEJEUNER

14h00 EXPERTISE FRANCE

SIGNATURE D'UNE CONVENTION
ENTRE EXPERTISE FRANCE ET L'AFDS

14h10 **RETOUR D'EXPÉRIENCE**
LA SEMAINE EN QUATRE JOURS EN HOSPITALISATION CONVENTIONNELLE
Agnès BERTHOLLET, directrice des soins, Hospices civils de Lyon

14h55 **ADAPTER SON RYTHME AU RYTHME DE L'AUTRE**
Julie MARANO, masseur-kinésithérapeute, guide de para triathlon

15h40 Pause

16h10 **QUE SAIT-ON À PROPOS DU TEMPS ?**
Etienne KLEIN, physicien, philosophe, directeur de recherches au Commissariat à l'Energie Atomique

17h10 Clôture de la journée

JEUDI 9 OCTOBRE

TEMPS ET MANAGEMENT

9h00 Accueil

9h30 **ACTUALITÉ PROFESSIONNELLE**
Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD, directrice générale, Centre National de Gestion

10h00 **QUELLE STRATÉGIE CAPACITANTE POUR DÉVELOPPER LE SLOW MANAGEMENT ?**
Loïc MARTIN, infirmier, maitre de conférences en sciences infirmières

11h00 Pause

11h30 **VIN, FROMAGE ET MANAGEMENT : UN ACCORD INSOUPÇONNÉ**
Paul DELORME, vigneron et **Hubert BOREL**, affineur de Comté

12h30 DEJEUNER

13h45 **REMISE DE TROPHÉES AFDS X MNH DIRECTEURS DES SOINS** afds MNH Mutuelle Nationale des Hospitaliers ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES EN SANTÉ PUBLIQUE EHESP

14h15 **CONCILIER HAUTES RESPONSABILITÉS, CONJONCTURE COMPLEXE ET PRÉSERVATION DE SOI EN TANT QUE DIRIGEANT : L'EXEMPLE DU SLOWPRENEURIAT**
Laure DODIER, Fondatrice de Ma Slow Boite, consultante et formatrice business, conférencière et autrice spécialiste du slowpreneuriat et du futur du travail

15h15 Pause

15h45 **MANAGER AVEC LA DÉMARCHE APPRÉCIATIVE**
PRENDRE LE TEMPS DE DISCUTER DU TRAVAIL RÉUSSI
Jean-Christophe BARRALIS, fondateur de l'Institut Français d'Appreciative Inquiry (IFAI), auteur

16h45 Clôture de la journée

VENDREDI 10 OCTOBRE

TEMPS ET DURABILITÉ

9h00	Accueil
9h30	**RELEVER LES DÉFIS DU MANAGEMENT RESPONSABLE ! LES SECRETS DES GRANDS SPORTIFS** **Isabelle BARTH**, manager responsable, conférencière –chercheuse, Pr des universités, Université de Strasbourg
10h30	Pause
11h00	**SOFT SKILLS ET IA : RALENTIR POUR AVANCER DANS UN MONDE QUI ACCÉLÈRE** **Jérôme HOARAU**, auteur et conférencier en soft skills et management
12h00	**RELAIS JNE PARIS 2026**
12h30	INTERMEDE
12h45	DEJEUNER
14h00	**REGARDS CROISÉS DES EDS**
14h20	**GAGNER DU TEMPS SANS PERDRE LE LIEN : L'IA COMME ALLIÉE DANS LES SOINS PSYCHIATRIQUES** **Fanny COUPEAU,** IPA, CH Pierre Loo La Charité-sur-Loire
14h50	**À LA RECHERCHE DU TEMPS PERDU : NE PLUS EN PERDRE GRÂCE AUX NEUROSCIENCES, EN GAGNER GRÂCE À L'IA** **Sophie NOURRY**, directrice des soins, directrice d'instituts de formation et **Pierre GUILHEM**
15h20	Clôture des journées

COMITÉ SCIENTIFIQUE

● **Corinne CALARD**, CGS, CHU, Dijon ● **Fabienne PAULIN**, CGS, IFPS, CHU, Besançon ● **Michelle BICHON**, CGS, CHS La Chartreuse, Dijon ● **Christine COQUAZ**, DS honoraire ● **Fabienne DAILLER**, CGS, CH William Morey, Chalon-sur Saône ● **Severine DEPROST**, DS, CHU, Besançon ● **Valérie FOURCADE**, CGS, CH Pierre Loo, La Charité-sur-Loire ● **Magali GIRON**, CGS, CHAN, Nevers ● **Patricia IUNG FAIVRE**, CPR, ARS, Dijon ● **Elisabeth LHEUREUX**, CTR, ARS, Lons-le-Saunier ● **Christine MEYER**, DS honoraire, référente QUALIOPI AFDS ● **Jean PERROT**, CGS, CHU, Besançon ● **Ludovic ROUSSELET**, CGS, CH Haute Côte d'Or, Semur-en-Auxois

Accompagné par **Sarah LE JOLY**, directrice-assosciée, Espace Événementiel

Dijon Bourgogne Events Parc des Congrès de Dijon

Centre Clemenceau - 3 boulevard de Champagne
21000 DIJON

LES ACCÈS

Accès direct par le tram ligne T1 arrêt Auditorium, à 8 mn de la Gare TGV

Parkings couverts et extérieurs

UNE FORMATION **AFDS** ORGANISME CERTIFIÉ QUALIOPI

PLATEFORME DÉDIÉE - INSCRIPTIONS **https://www.espace-e.com/afds**

Association Française des Directeurs des Soins
https://www.afds-directeurs.fr

AIRFRANCE KLM Global Meetings & Events

Lien sur www.espace-evenementiel.com dans événements 2025 AFDS vers la page Air France dédiée. Code identifiant : **50785AF** (validité du 01/10 au 17/10/2025). Jusqu'à 50 % de réduction soumis à conditions. Renseignements, réservation au 3654 (0.35 €/mn), sur le site www.airfrance-globalmeetings.com, ou encore auprès de votre agence de voyage habituelle en précisant le code identifiant. En justificatif, pensez à vous munir du pré-programme et de votre confirmation de participation lors de votre déplacement.

SNCF Accès plus Par téléphone au 3635#45 puis tapez 2 service gratuit + prix d'un appel tous les jours de 8 à 20h00. Internet : www.oui.sncf accédez au formulaire de réservation Accès Plus - Renseignements en Gare ou en Boutique

ESPACE-EVENEMENTIEL.COM